PONTES



Jaarverslag 2025

Pontes Antwerpen - Turnhout - Lommel

Inhoud

- 1. Voorwoord 3
- 2. Samenstelling Raad van Bestuur (2025) 4
- 3. Ondersteuning goede doelen 5
- 4. Beleid 2025 7
- 5. Kerncijfers 2025 9
  - 5.1 Algemene toelichting 9
  - 5.2 Aantal crematies in Europa 10
  - 5.3 Crematies Belgische crematoria 11
    - 5.3.1 Aantal crematies Pontes 12
    - 5.3.2 Aantal afscheidsplechtigheden Pontes 13
    - 5.3.3 Aantal koffietafels Pontes 14
- 6. Milieuresultaten en emissiemetingen 15
- 7. Analyse klachten 18
- 8. Financiële resultaten 20
  - 8.1 Balans activa 21
  - 8.2 Balans passiva 22
  - 8.3 Resultatenrekening 24
  - 8.4 Toelichting 29

1. Voorwoord

2025 was voor Pontes een jaar van groei, vernieuwing en voorbereiding op de toekomst. Elke dag opnieuw zetten wij ons in om families en nabestaanden op een respectvolle, zorgzame en professionele manier te begeleiden op één van de meest kwetsbare momenten in hun leven.

Die opdracht blijft de kern van onze werking. Ook in 2025 nam de activiteit binnen onze crematoria en dienstverlening verder toe. Tegelijk investeerde Pontes in de verdere ontwikkeling van zijn infrastructuur, in innovatie en in een dienstverlening die blijft aansluiten bij de verwachtingen van deze tijd.

Zo werd verder gewerkt aan een nieuw toekomstgericht ontwerp voor het hoofdgebouw van crematorium Antwerpen, werd het pilootproject rond aquamatie opgestart en bereidde Pontes mee de invoering van de digitale overlijdensaangifte via eLys voor.

Carine Leys
Voorzitter
raad van bestuur

PONTES

Daarnaast bleef Pontes ook zijn maatschappelijke betrokkenheid tonen. Met de steun aan initiatieven zoals Reveil en Kom op tegen Kanker willen wij bijdragen aan verbondenheid, troost en menselijkheid, waarden die nauw aansluiten bij onze opdracht.

De financiële resultaten tonen een stabiele en gezonde organisatie, al blijft waakzaamheid nodig in een context van geo-politieke onstabiliteit en de impact die daaruit kan voortvloeien op onze werkingkosten. Dankzij een sterke balans en een duidelijke strategische koers blijft Pontes evenwel goed geplaatst om ook in de toekomst kwaliteitsvol, duurzaam en innovatief te blijven werken. Met dit jaarverslag blikken wij terug op de belangrijkste realisaties en uitdagingen van 2025.

2. Samenstelling raad van bestuur

31 december 2025

In oktober 2024 vonden gemeenteraadsverkiezingen plaats waarna de nieuwe gemeenteraden werden geïnstalleerd en nieuwe afgevaardigden voordroegen om te zetelen in de bestuursorganen van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden. Dat gebeurde ook voor Pontes en op 26 maart 2026 installeerde de algemene vergadering een nieuwe raad van bestuur, die sedertdien als volgt is samengesteld:

Naam bestuurder	Voorgedragen door de stad/gemeente
Davids Femke	Hamont-Achel
De Boeck Tom	Antwerpen
De Meyer Sonja	Antwerpen
Der Kinderen Annemie	Turnhout
Goris Annemie	Lier
Leys Carine	Antwerpen
Op de Beeck Laurien	Turnhout
Oversteyns Kris	Schoten
Paepen Kris	Mol
Sekeris Tjerk	Antwerpen
Vanbaeden Cindy	Kontich
Vandersmissen Alexander	Mechelen
Verstraeten Medard	Lommel
Wouters Peter	Antwerpen
Wuyts Tinne	Westerlo

Daarnaast droeg de stad Lommel ook een bestuurder met raadgevende stem voor, met name Karel Wieërs, die inmiddels ontslag heeft genomen en vervangen werd door Jeroen Severens uit Hamont-Achel.

3. Ondersteuning goede doelen

Reveil

De troosttoerconcerten van Reveil zijn meer dan gewone muzikale optredens. Ze vormen warme, ingetogen ontmoetingsmomenten waarin muziek, woord en stilte samen ruimte maken voor herinnering, gemis en verbondenheid. Reveil is in Vlaanderen vooral bekend van de troostconcerten op 1 november op begraafplaatsen in tal van gemeenten, maar trekt daarnaast ook in het najaar door Vlaanderen met de Troosttoer: een reeks concerten vanuit een omgebouwde caravan die dienstdoet als mobiel podium. Daarmee wil Reveil rouw en troost letterlijk dichter bij de mensen brengen.

Ook het crematorium van Turnhout maakte in 2025 deel uit van die beweging. Op zaterdag 22 november 2025 hield de Reveil Troosttoer halt aan Pontes Crematorium Turnhout voor een concert. De Troosttoer werd dat jaar gepresenteerd door Lieve Blancquaert en muzikaal gedragen door onder meer Bent Van Looy en Olivia Trappeniers, artiesten die met hun muziek perfect aansluiten bij de ingetogen, menselijke sfeer die Reveil nastreeft.

Dat een dergelijk concert plaatsvindt aan een crematorium is bijzonder betekenisvol. Een crematorium is immers een plaats waar afscheid, verdriet en herinnering samenkomen. Door daar muziek en ontmoeting binnen te brengen, helpt Reveil om die plek niet alleen met verlies, maar ook met nabijheid, schoonheid en gedeelde menselijkheid te verbinden. De troosttoer maakt van rouw geen stil isolement, maar een ervaring die mensen samen mogen dragen.

Precies daarin schuilt de kracht van Reveil: het creëert rituelen van deze tijd, laagdrempelig en toch diep betekenisvol. De concerten nodigen uit om stil te staan bij wie we missen, maar evenzeer bij de mensen die vandaag nog naast ons staan. Het concert in Turnhout paste dan ook perfect binnen die missie: een warm troostmoment op een plaats waar herinnering tastbaar aanwezig is, en waar muziek even licht kan brengen in wat vaak moeilijk onder woorden te vatten is.

Kom op tegen Kanker

Pontes draagt zorg, niet alleen in zijn dagelijkse werking, maar ook in zijn maatschappelijke betrokkenheid. Vanuit die overtuiging ondersteunde Pontes in 2025 ook medewerkers die deelnamen aan de 1000 km voor Kom op tegen Kanker, het bekende fietsevenement dat mensen samenbrengt in de strijd tegen kanker.

Met hun deelname engageerden onze medewerkers zich voor een initiatief dat inzet op hoop, solidariteit en wetenschappelijk onderzoek. De 1000 km voor Kom op tegen Kanker is veel meer dan een sportieve prestatie: het is een krachtig symbool van verbondenheid met iedereen die met kanker wordt geconfronteerd, als patiënt, familielid, vriend of collega.
Door deze medewerkers te steunen, wilde Pontes niet alleen hun engagement waarderen, maar ook mee bijdragen aan een maatschappelijk project dat raakt aan het leven van zovele mensen. Het past binnen onze waarden om betrokken te zijn, om mensen te ondersteunen en om aandacht te hebben voor wat echt telt.

De deelname van onze collega's verdient dan ook bijzondere erkenning. Hun inzet, doorzettingsvermogen en solidariteit tonen hoe individuele engagementen kunnen uitgroeien tot een collectief gebaar van hoop. Pontes is trots dat het hieraan een steentje heeft kunnen bijdragen.

Samen fietsen voor Kom op tegen Kanker is op die manier niet alleen een sportieve uitdaging, maar ook een sterk teken van menselijkheid en verbondenheid.

4. Beleid

2025

Januari

- **Ontwerp nieuw hoofdgebouw Antwerpen**
- **Verbouwing technische ruimte Antwerpen**

Geïnspireerd door een multidisciplinair marktonderzoek werkte Pontes aan een visie voor een nieuwe toekomstbestendige uitvaartbeleving, die de naam Pontes Experience meekreeg. We onderzochten wat mensen echt belangrijk vinden bij het organiseren van een afscheidsmoment en hoe de toekomstige infrastructuur van Pontes daarop kan worden afgestemd. Dit leidde tot een omstandig inspiratieboek voor de architecten die de opdracht hebben om het toekomstige hoofdgebouw van Antwerpen te ontwerpen, in die mate zelfs dat de opdracht grondig werd bijgestuurd en nieuwe ontwerpen van de tekentafel vloeiden. Op basis van die nieuwe inzichten hoopt Pontes in 2026 tot een nieuw definitief plan te kunnen komen.

Maart

- **Algemene vergadering en vernieuwing bestuursorganen**

In het jaar dat volgt op de gemeenteraadsverkiezingen wijzigt ook het bestuurlijk landschap voor de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden in Vlaanderen. Nadat de nieuwe gemeenteraden aan de slag zijn gegaan, duiden zij ook nieuwe afgevaardigden aan die zetelen in de bestuursorganen van de diverse intergemeentelijke verenigingen. Op 26 maart 2026 vond een bijzondere algemene vergadering plaats, die op voordracht van de leden-gemeenten, een nieuwe raad van bestuur samenstelde.

16 nieuwe bestuurders die in de periode tot en met 2030 het bestuur en het beleid van Pontes zullen bepalen. Gestart werd met een korte inwerkingsperiode waarbij de nieuwe bestuurders aan de hand van de verplichte evaluatienota inzicht en kennis konden verwerven over de werking van Pontes. De evaluatienota bevat een goed overzicht van de werking tijdens de voorbije bestuursperiode (2019-2024).

Juni

- **Algemene vergadering met statutenwijziging**

De statuten werden aangepast om ze volledig conform te maken aan het decreet lokaal bestuur, in het bijzonder voor wat betreft de uittredingsmodaliteiten voor de deelgemeenten.

Oktober

- **Persmoment pilootproject aquamatie**

Sedert meer dan tien jaar zijn er nieuwe uitvaarttechnologieën in ontwikkeling waaronder aquamatie. Naast begraven en cremeren lijkt dit een beloftevolle nieuwe manier van lijkbezorging die elders in de wereld reeds ingang heeft gevonden. In overleg met de Vlaamse Overheid zocht Pontes naar een mogelijkheid om aquamatie ook hier bij ons mogelijk te maken en werd afgesproken hiertoe een pilootproject op te starten. Dat pilootproject moet alle betrokken overheden voldoende objectieve en wetenschappelijke informatie bezorgen om na te gaan of deze nieuwe technologie werkt en toegelaten kan worden. Daar is eerst een nieuw wetgevend kader voor nodig. Pontes engageerde zich om dit pilootproject op zich te nemen en startte in het voorjaar van 2025 met de verbouwingen van de technische ruimte van het crematorium van Antwerpen. Op 20 oktober 2025 werd het pilootproject in aanwezigheid van Vlaams minister Crevits officieel gelanceerd.

November

- **Opstart pilootprojecten eLys**

Daarnaast werd alles in gereedheid gebracht om vanaf 1 januari 2026 van start te gaan met eLys, het platform dat de digitale aangifte van een overlijden mogelijk maakt. Ook hier was Pontes nauw bij betrokken en werd er meegewerkt aan enkele pilootprojecten die opstartten in november en december. Daarmee kon het nieuwe platform voldoende getest worden om vervolgens vanaf het nieuwe jaar uitgerold te worden voor alle gemeenten en alle aangiften van overlijdens. Ondertussen werd eLys succesvol geïmplementeerd zoals voorzien.

December

- **Algemene vergadering met goedkeuring evaluatienota en ondernemingsplan**

Tijdens de zomermaanden werkten raad van bestuur en het management van Pontes aan een nieuw ondernemingsplan voor 2030. Dit plan omvat de belangrijkste strategische projecten en een financieel plan voor de komende zes jaren. Ook dat plan werd door de algemene vergadering goedgekeurd in december 2025.
Daarmee heeft Pontes een duidelijke strategische koers tot en met 2030.

5. Kerncijfers

5.1 Algemene toelichting

Na de uitzonderlijke sterfte tijdens de coronajaren 2020, 2021 en 2022 werd algemeen verwacht dat zich in de daaropvolgende jaren een correctie zou voordoen in de vorm van ondersterfte. In onze werking blijkt die verwachte evolutie echter nog steeds niet zichtbaar. Ook in 2025 bleef het aantal crematies op een hoog en stabiel niveau, wat bevestigt dat de activiteit zich inmiddels structureel heeft genormaliseerd op een niveau dat aansluit bij de voorbije jaren.

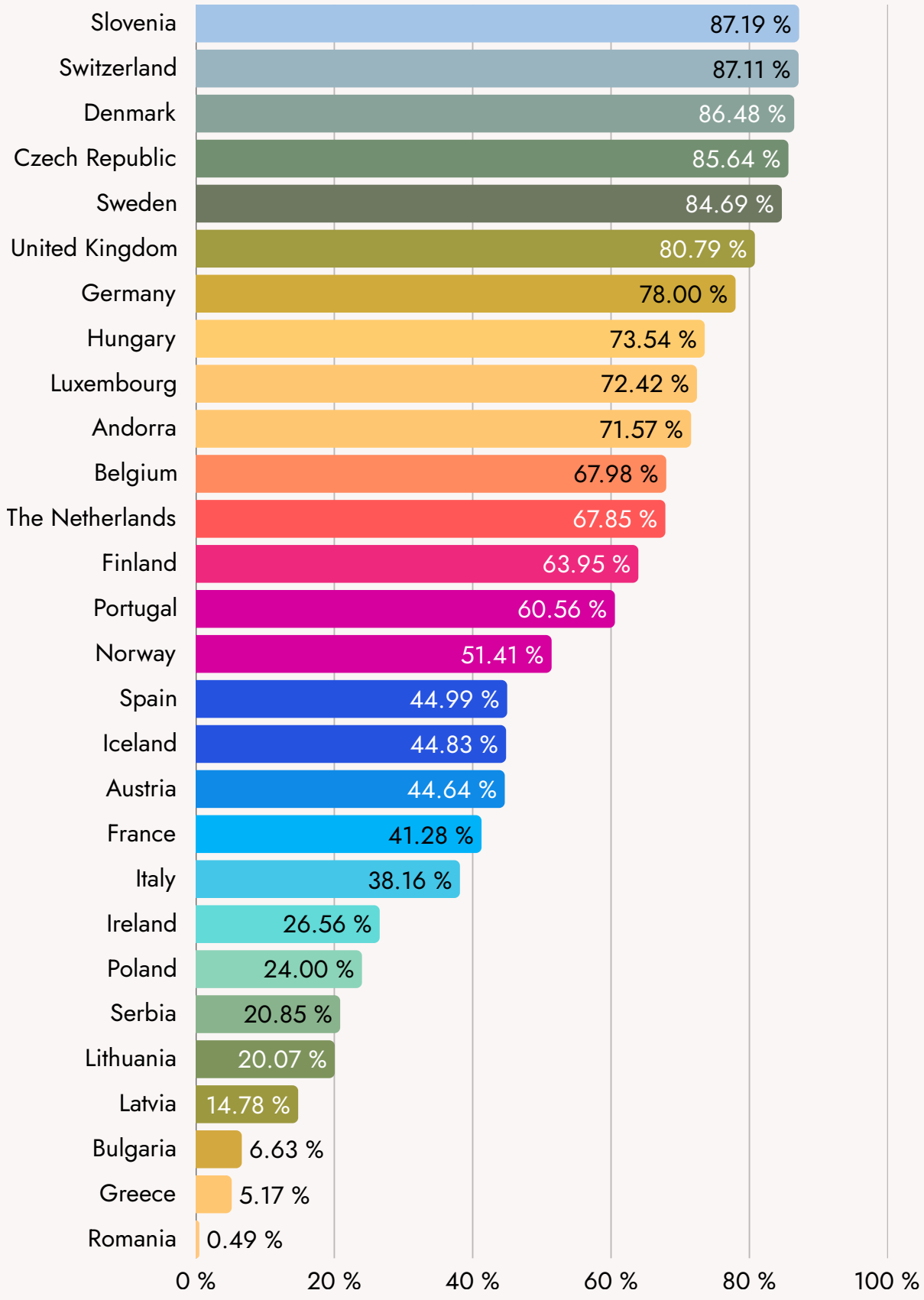
De cijfers van 2025 tonen aan dat de vraag naar crematie onverminderd groot blijft. Er waren doorheen het jaar geen uitgesproken terugvallen in de activiteit en de maandelijkse totalen sloten aan bij het inmiddels vertrouwde patroon van een constante bezetting. Daarmee bevestigt 2025 opnieuw dat de verhoogde sterfte tijdens de pandemiejaren niet werd gevolgd door een merkbare periode van compensatie in de vorm van lagere aantallen overlijdens.

Tegelijk zien wij dat de aard van de dienstverlening verder blijft evolueren. Hoewel het crematievolume hoog blijft, zet de verschuiving in de organisatie van afscheidsmomenten zich door. Nabestaanden kiezen vaker voor een intiemer en kleinschaliger afscheid, waarbij de ceremonie niet noodzakelijk in het crematorium plaatsvindt. Hierdoor worden afscheidsplechtigheden steeds vaker georganiseerd in de infrastructuur van uitvaartondernemers zelf of buiten op de begraafplaats.

Ook op het vlak van catering en uitvaartmaaltijden merken wij dat de verwachtingen en gewoonten van families veranderen. Er wordt bewuster gekozen voor beperkte formules, of men opteert ervoor om het samenzijn op een andere locatie te laten doorgaan. Daarnaast blijven uitvaartondernemers investeren in eigen ontvangstruimtes, waardoor het gebruik van de faciliteiten van het crematorium onder druk komt te staan.

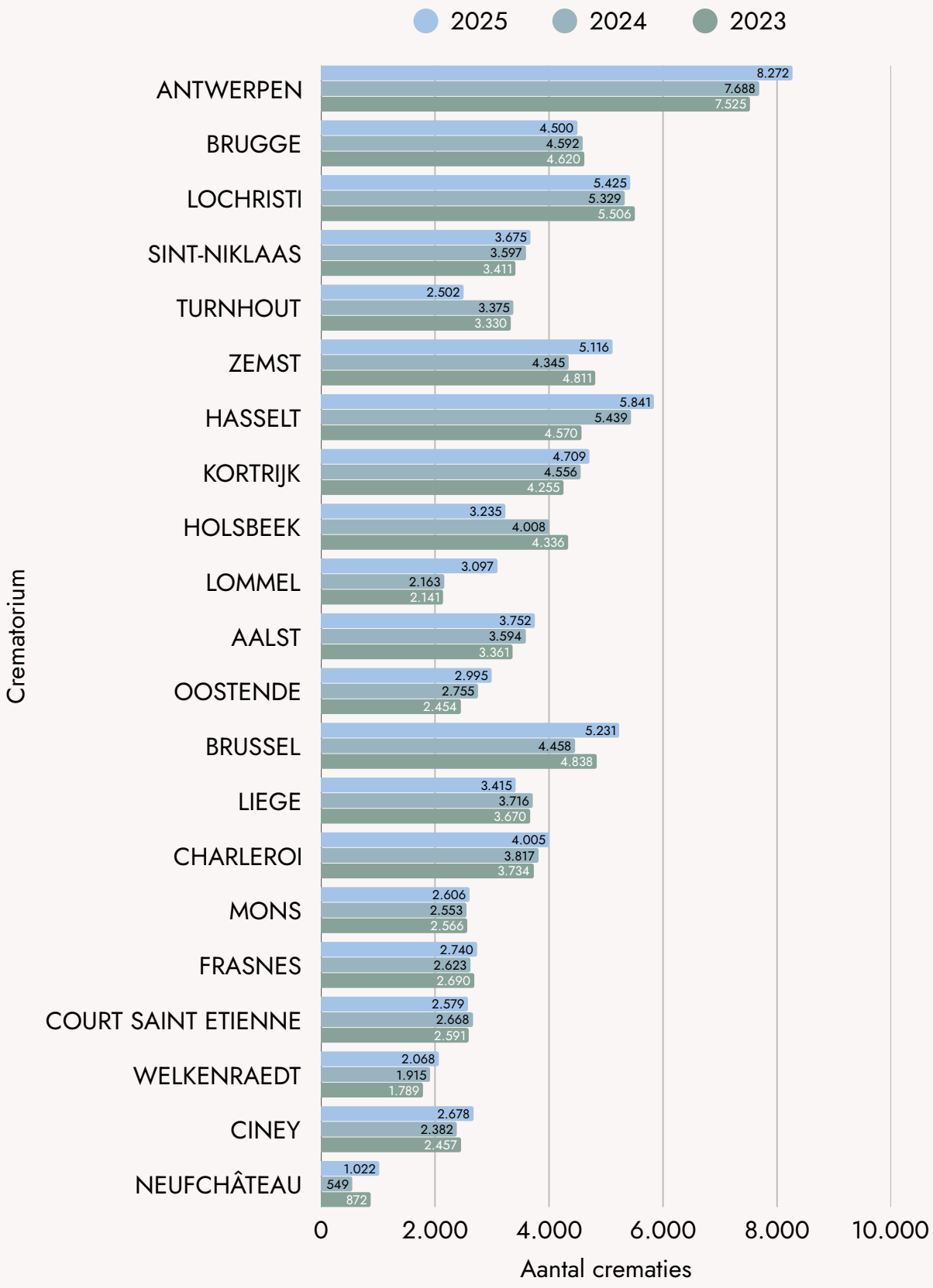
Conclusie
2025 bevestigt dan ook twee duidelijke tendensen. Enerzijds blijft het aantal crematies hoog, wat wijst op een aanhoudende en stabiele kernactiviteit. Anderzijds veranderen de noden en keuzes van families, waardoor nevenactiviteiten zoals plechtigheden en uitvaartmaaltijden zich anders ontwikkelen dan het crematievolume zelf. Deze evolutie vraagt blijvende aandacht voor een flexibele en hedendaagse dienstverlening, afgestemd op veranderende verwachtingen binnen de uitvaartsector.

5.2 Aantal crematies in Europa (2024)



Bron: www.cremation.org.uk/International-cremation-statistics-2024

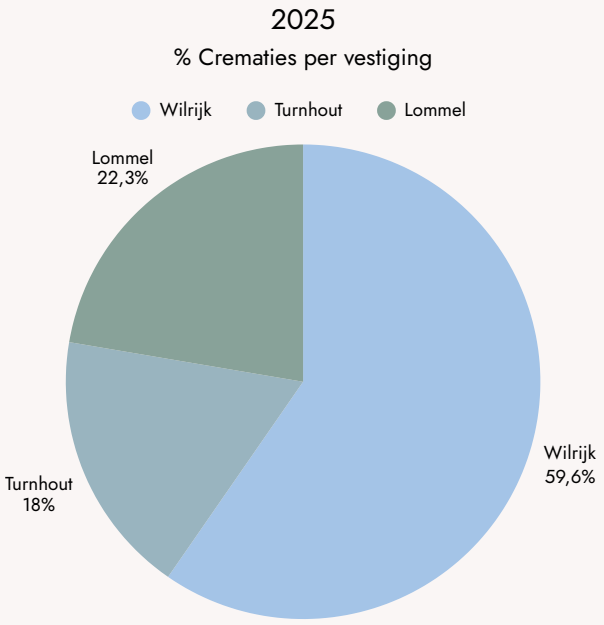
5.3 Crematies Belgische crematoria



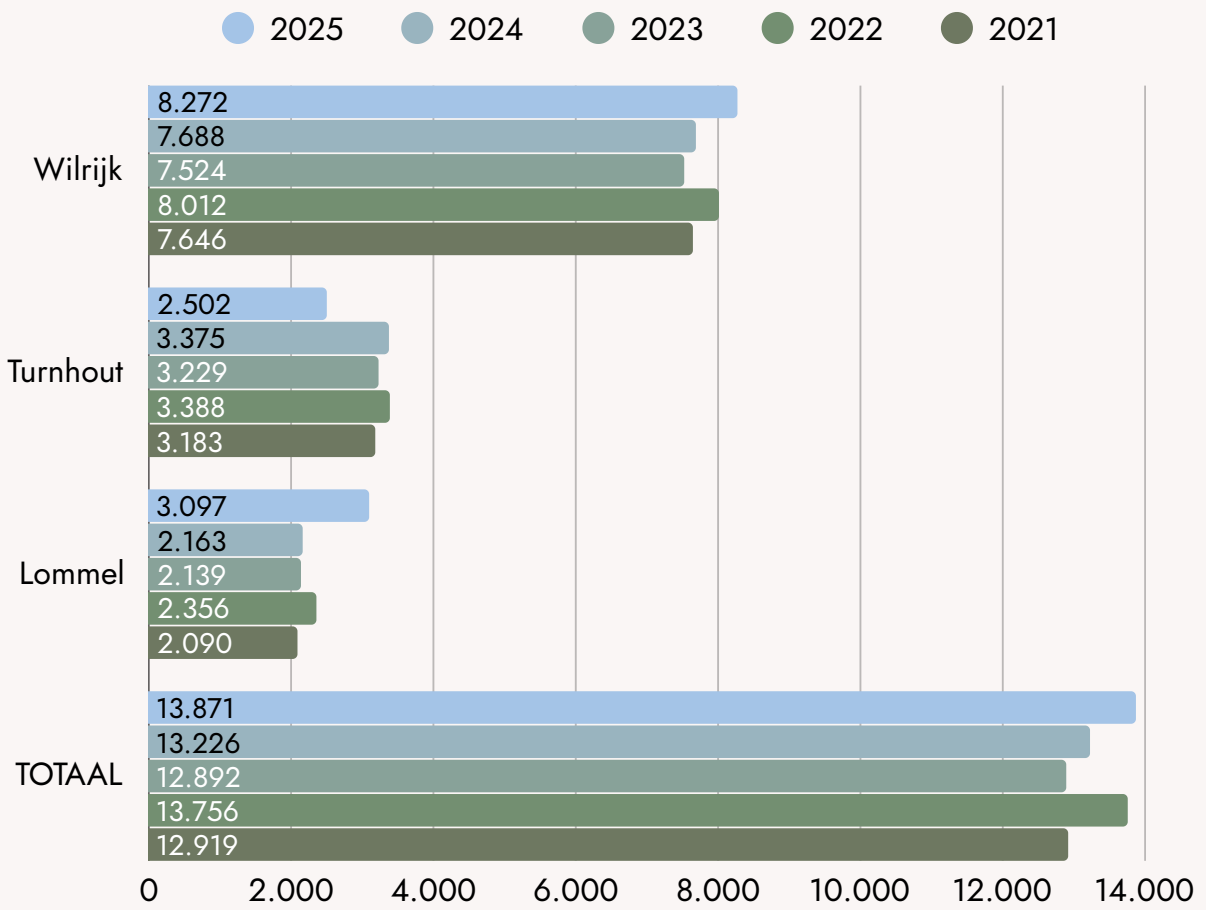
http://www.vnoc.be/cijfers

5.3.1 Crematies Pontes

2025	
Wilrijk	8.272
Turnhout	2.502
Lommel	3.097
Totaal	13.871

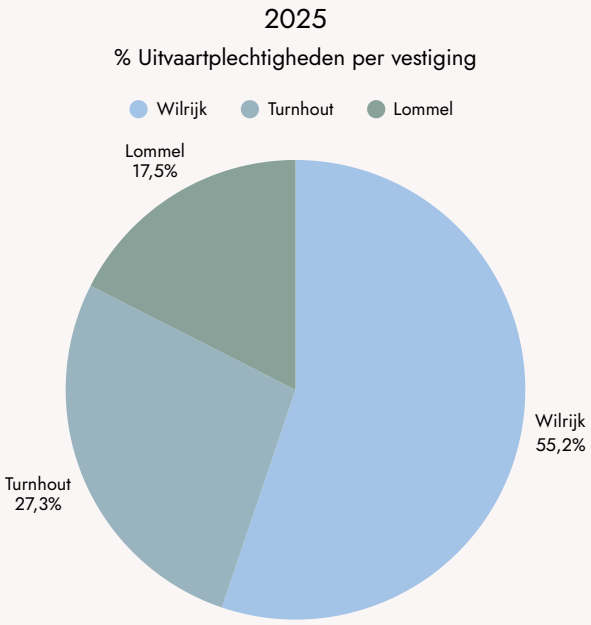


Evolutie crematies Pontes 2021 - 2025

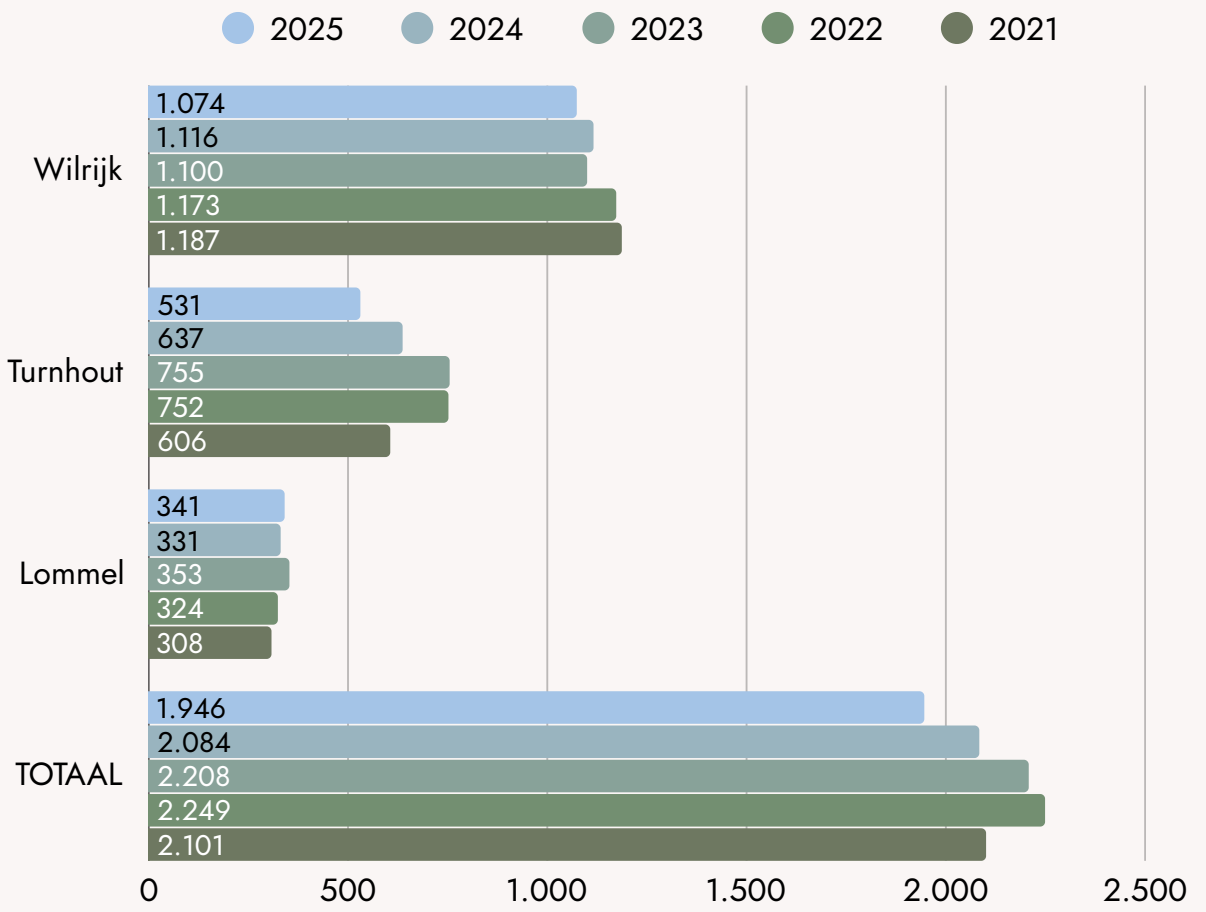


5.3.2 Uitvaartplechtigheden Pontes

2025	
Wilrijk	1.074
Turnhout	531
Lommel	341
Totaal	1.946

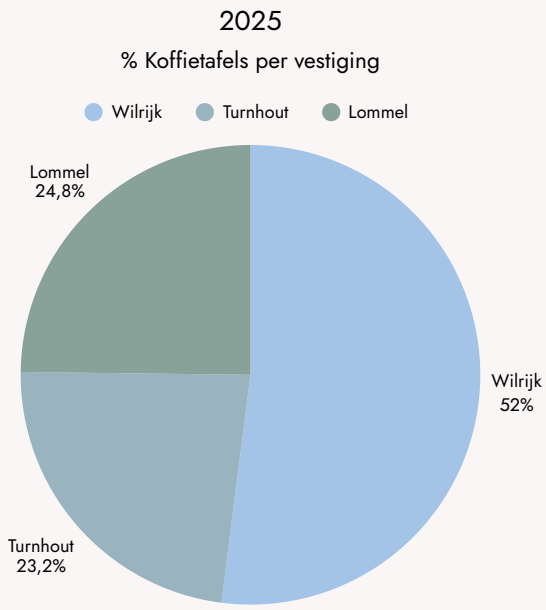


Evolutie uitvaartplechtigheden Pontes 2021 - 2025

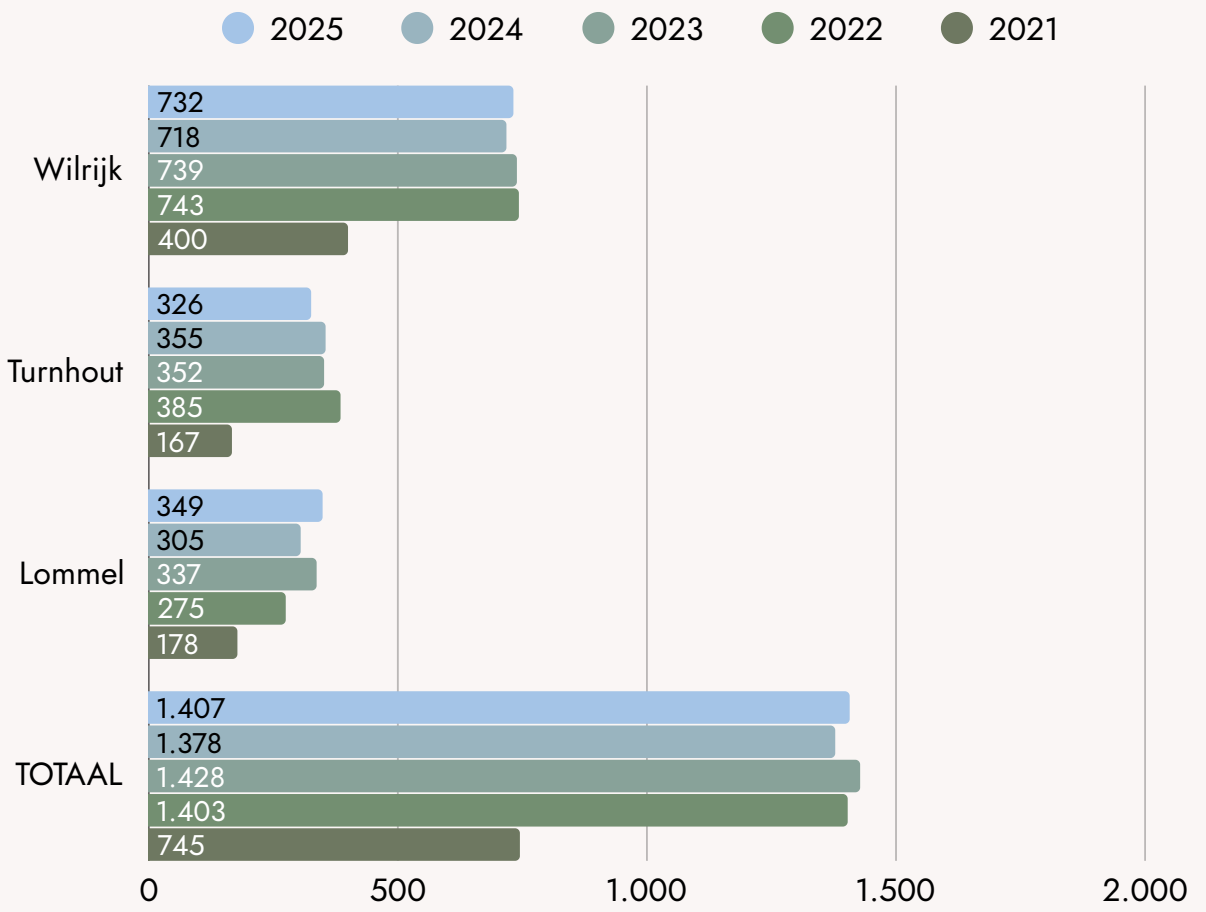


5.3.3 Koffietafels Pontes

	2025
Wilrijk	732
Turnhout	326
Lommel	349
Totaal	1.407



Evolutie Koffietafels Pontes 2021 - 2025



6. Milieuresultaten en emissiemetingen

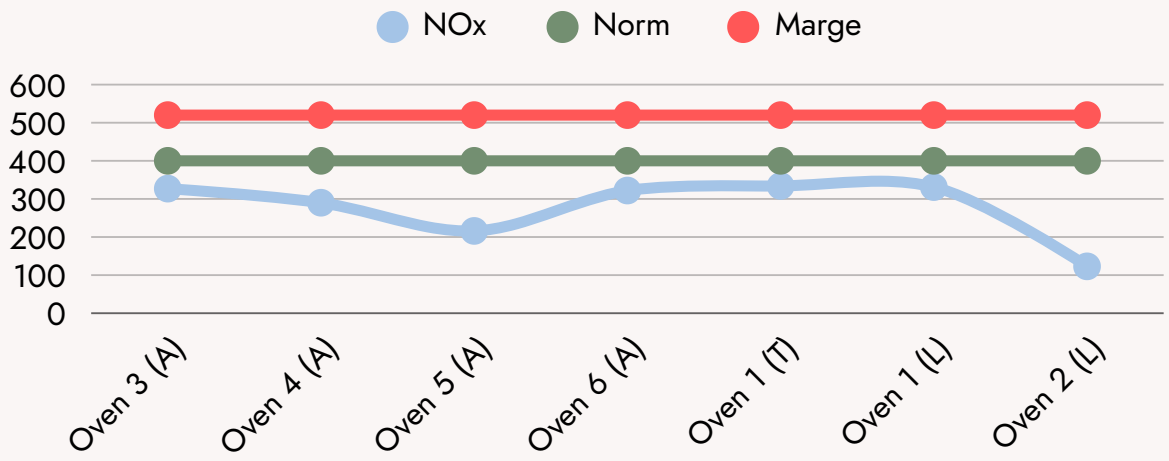
Jaarlijks laat Pontes de emissies van de technische installaties in Antwerpen, Turnhout en Lommel controleren door een onafhankelijk controleorgaan. Eurofins werd met deze opdracht belast en heeft de metingen uitgevoerd. Deze metingen worden uitgevoerd om na te gaan of Pontes de strenge milieunormen zoals voorzien in het Vlaams Reglement Reglement betreffende de Milieuvergunning (Vlarem) ook daadwerkelijk naleeft. De stoffen die gemeten worden zijn koolstofmonoxide (CO), stikstofoxide (Nox), zwaveldioxide (SO2), fijn stof, kwik (Hg) en dioxines en furanen.

De metingen voor alle emissies blijven binnen de vooropgestelde normen. De metingen zijn per 31 december 2025 echter wel onvolledig omdat defecten in de meetinstallatie ertoe geleid hebben dat sommige metingen opnieuw moesten worden uitgevoerd. Die resultaten mocht Pontes echter nog niet ontvangen.

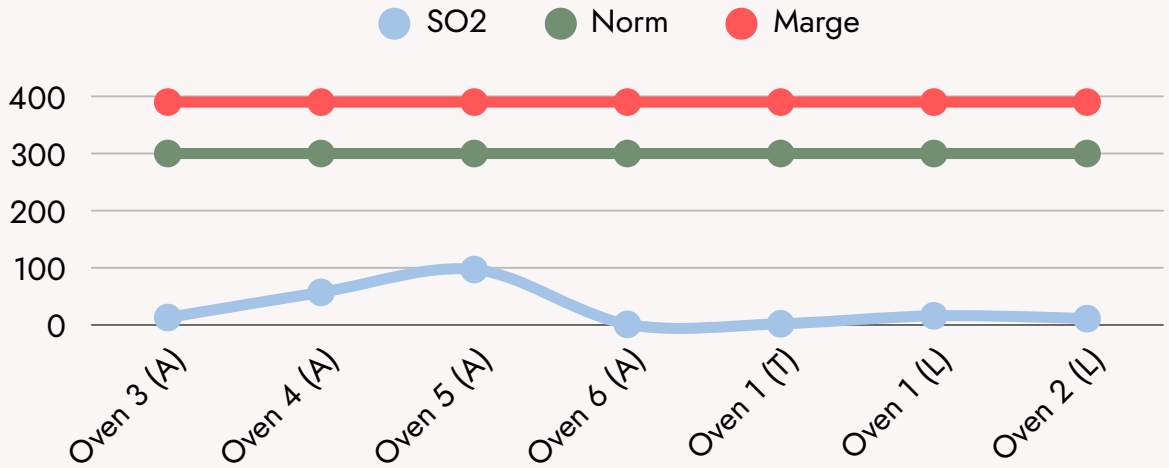
Voor de meting van de emissies geldt in het Vlarem dat de som van alle systematische en toevallige fouten van de monsterneming en de analyse samen niet meer mogen bedragen dan 30% boven de grenswaarde. Hierdoor worden de gemeten waarden nog steeds aanvaard als voldoende voor de overeenkomstige grenswaarde als ze binnen de marge van 30% blijven. Voor 2025 is dit alleszins niet relevant vermits alle metingen binnen de grenswaarden zijn gebleven.



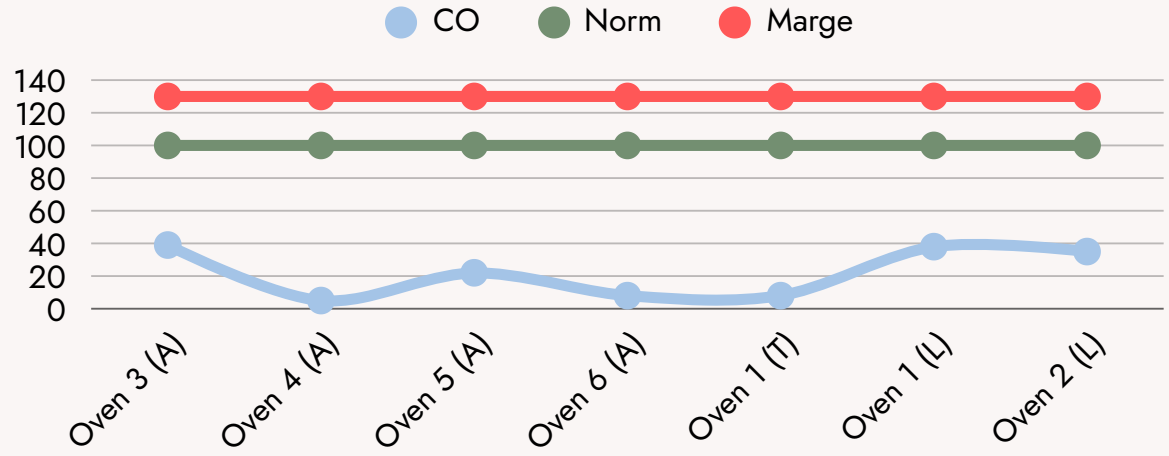
Stikstofoxide 2025



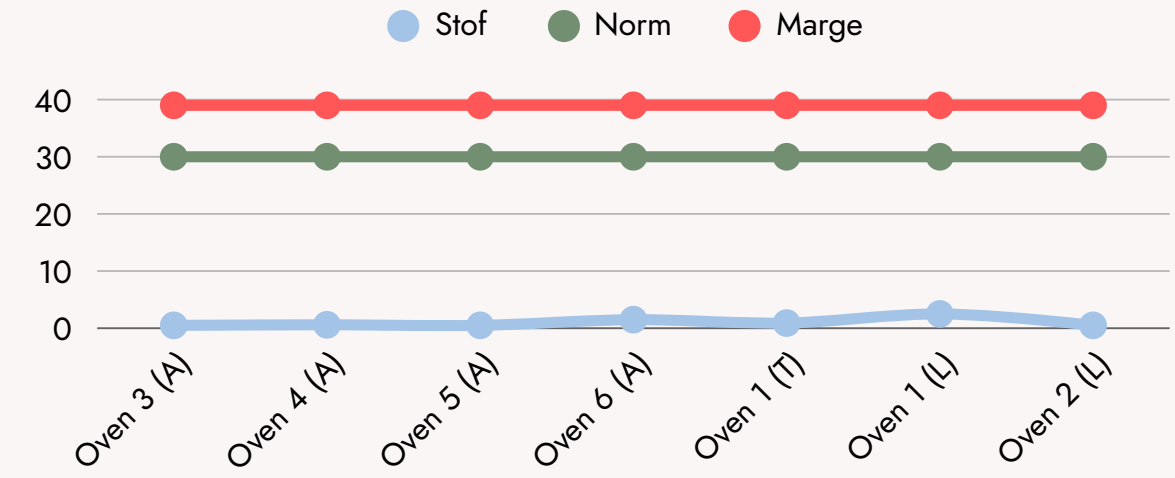
Zwaveldioxide 2025



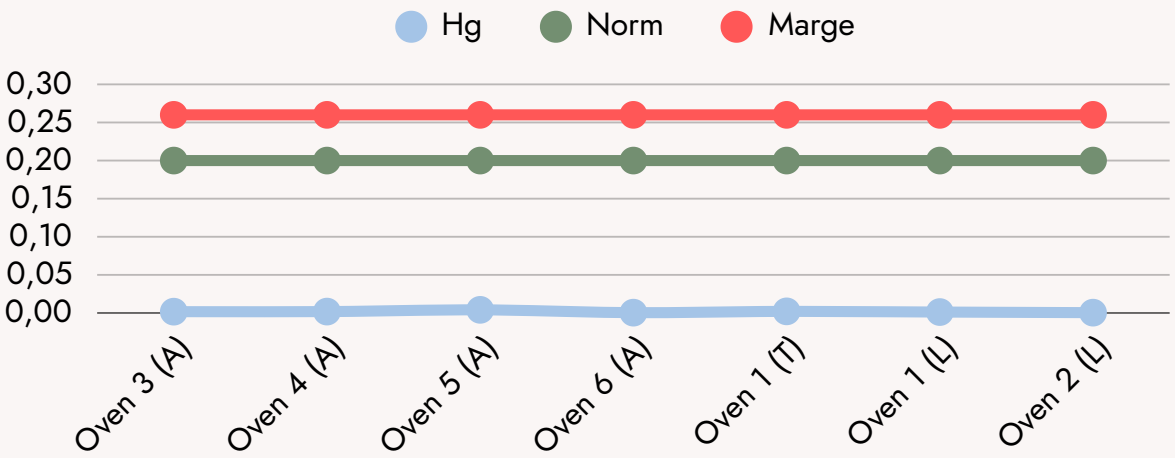
Koolstofmonoxide 2025



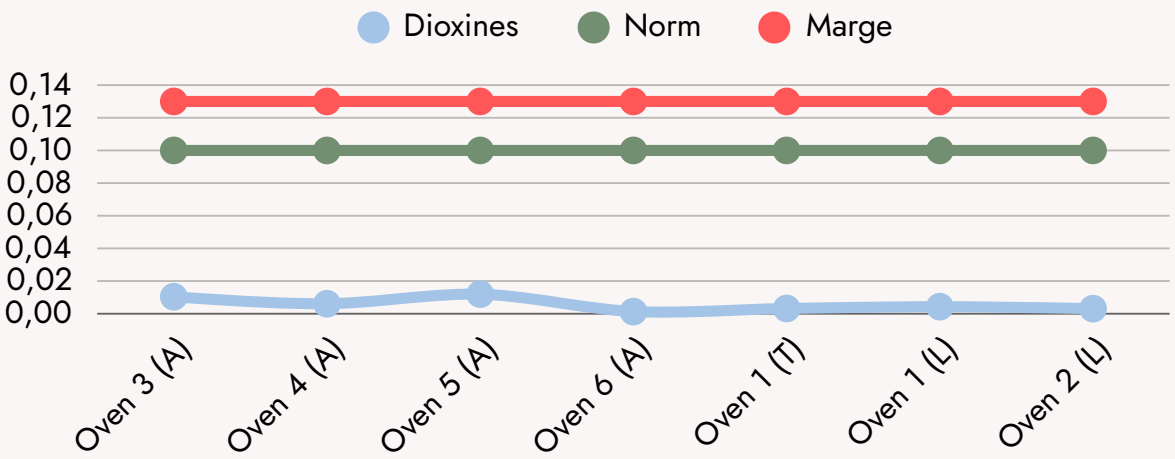
Fijn stof 2025



Kwik 2025



Dioxines en furanen 2025



7. Analyse klachten

Zoals uit de cijfers blijkt heeft Pontes in 2025 bijna 14.000 crematies uitgevoerd, werden er bijna 2.000 afscheidsplechtigheden begeleid en werden meer dan 73.000 personen bediend tijdens meer dan 1.400 uitvaartmaaltijden.

De ontvangen en geregistreerde klachten (14 in totaal) worden eerst intern onderzocht en nadien op basis van de verzamelde informatie beantwoord. 7 klachten handelden over de werking van het crematorium in Antwerpen en 2 klachten betroffen de werking van het crematorium van Turnhout.

De klachten kunnen als volgt onderverdeeld worden:

- 6 klachten over de catering
- 5 klachten over een afscheidsplechtigheid
- 2 algemene klachten
- 1 klacht over het crematieproces.

Catering
In de klachten over de uitvaartmaaltijden lezen we vooral dat de dienstverlening niet steeds beantwoordde aan de verwachtingen en/of de beschrijving in de cateringbrochure. Individuele klachten waren er over een incorrecte facturatie, misnoegen over het niet mogen meenemen van voedseloverschotten en onvoldoende aanwezigheid van personeel in de zaal. Anderen klagen soms over het feit dat er te veel voeding is voorzien, anderen dan weer over te weinig.
Deze feedback leert ons dat wij nog helderder kunnen communiceren over wat de nabestaanden van ons mogen verwachten, zowel op het vlak van aanbod als op het vlak van bijvoorbeeld het beleid inzake overschotten. Overschotten zijn vaak een kwestie van voedselveiligheid waar bezoekers soms weinig begrip voor hebben. Het tekort aan personeel was op het einde van het dienstverleningscontract van de externe cateringpartner een vaker gehoord probleem, wat verholpen kon worden door de uitvaartmaaltijden terug in eigen beheer te nemen.

Uitvaartbeleving
Opmerkingen over de uitvaartbeleving zijn in de meeste gevallen te herleiden tot een menselijke fout (beeldmateriaal of streaming vergeten) of technische storingen. Dergelijke technische storing ‘verstoort’ dan plots een heel afscheidsmoment wat tot groot ongenoegen leidt bij nabestaanden en bezoekers. Vaak zijn deze storingen niet onmiddellijk te verhelpen waardoor de ergernis alleen maar toeneemt. Een andere keer loopt een uitvaartplechtigheid mis omdat de teksten die worden voorgelezen niet voldoen aan de verwachtingen. Ook al proberen wij heel veel zorg en aandacht te besteden aan de voorbereiding van een afscheidsplechtigheid, toch blijft het belangrijk dat teksten en audio-visuele bestanden tijdig worden aangeleverd (wat in casu niet het geval was) zodat alles goed en tijdig kan worden getest.

Algemeen

De algemene klachten handelden over enerzijds een dubbele boeking voor een zaal en het tijdelijk niet beschikbaar zijn van het online reservatiesysteem. Dergelijke systemen hebben nu eenmaal onderhoud en updates nodig waardoor achteraf ook nog systeemfouten kunnen optreden. De tijdelijke onbeschikbaarheid is niet geheel te vermijden, maar de fouten die eruit voortvloeien proberen we zo goed mogelijk op te vangen of te herstellen.
Eén van die systeemfouten had ook aanleiding gegeven tot het niet doorstromen van een reservatie waardoor technische medewerkers hadden gehandeld op basis van onvolledige informatie.

Complimenten

Anderzijds mochten we ook een stijgend aantal complimenten ontvangen. Verschillende positieve berichten ontvingen we over de persoonlijke en professionele begeleiding van nabestaanden, de goed verzorgde uitvaartmaaltijden, de flexibiliteit en de oplossingen die we bieden, alsook de deskundige begeleiding.

8. Financiële resultaten

8.1 Balans - Activa

Algemene evolutie van het balanstotaal

Per 31 december 2025 bedraagt het balanstotaal van Pontes €21.976.604,96 tegenover €22.229.095,33 eind 2024. Dit betekent een lichte daling van het balanstotaal met ongeveer €252.000, wat neerkomt op een afname van ongeveer 1,1 %. Deze beperkte daling bevestigt dat de financiële structuur van de vereniging stabiel blijft en dat de activiteiten zich in 2025 verder hebben ontwikkeld zonder grote schommelingen in de balanspositie.
De lichte daling is voornamelijk het gevolg van de verdere afbouw van de financiële schulden, gecombineerd met de normale evolutie van de materiële vaste activa door afschrijvingen.
De balans van Pontes blijft gekenmerkt door een hoog aandeel vaste activa, wat eigen is aan een kapitaalintensieve activiteit zoals het beheer van crematoria en de bijhorende infrastructuur.

Activa

Vaste activa

De vaste activa bedragen eind 2025 €17.289.894,15 tegenover €17.246.427,79 in 2024. Dit betekent een zeer beperkte stijging van ongeveer €43.000. Binnen deze rubriek blijven de materiële vaste activa veruit het belangrijkste bestanddeel, met een boekwaarde van €17,2 miljoen.
De waarde van de terreinen en gebouwen daalt verder door de jaarlijkse afschrijvingen, terwijl de waarde van installaties en uitrusting stijgt door nieuwe investeringen, onder meer in technische installaties en infrastructuur. Deze evolutie wijst op een beleid waarbij bestaande infrastructuur geleidelijk wordt afgeschreven, maar tegelijk wordt geïnvesteerd in modernisering en vernieuwing.
De immateriële vaste activa blijven beperkt in omvang en bestaan voornamelijk uit software, licenties en IT-gerelateerde investeringen. De daling ten opzichte van vorig jaar is het gevolg van de normale afschrijving van deze activa.

Vlottende activa

De vlottende activa liggen in 2025 licht lager dan in 2024. De voorraden en handelsvorderingen blijven stabiel, wat erop wijst dat de operationele werking zonder grote wijzigingen verloopt. De liquide middelen blijven op een comfortabel niveau, zodat Pontes over voldoende cash beschikt om haar dagelijkse werking en investeringen te financieren zonder bijkomende externe financiering.
De aanwezigheid van een stabiele liquiditeitspositie bevestigt dat de vereniging financieel gezond blijft en geen liquiditeitsproblemen kent.

	12/2025 (EUR)	12/2024 (EUR)
Balans - Activa		
Vaste activa	**€ 17.289.894,15**	**€ 17.246.427,79**
Immateriële vaste activa	€ 67.544,66	€ 69.557,72
Materiële vaste activa	€ 17.216.394,53	€ 17.170.915,11
Terreinen en gebouwen	€ 11.625.601,75	€ 12.630.820,04
Installaties, machines en uitrusting	€ 3.086.185,88	€ 2.473.407,55
Meubilair en rollend materieel	€ 196.102,36	€ 274.245,75
Leasing en soortgelijke rechten	-	-
Overige materiële vaste activa	€ 208.480,19	€ 208.480,19
Activa in aanbouw	€ 2.100.024,35	€ 1.583.961,58
Financiële vaste activa	€ 5.954,96	€ 5.954,96
Andere financiële vaste activa	€ 5.954,96	€ 5.954,96
Vorderingen en borgtochten in contanten	€ 5.954,96	€ 5.954,96
Vlottende activa	**€ 4.686.710,81**	**€ 4.982.667,54**
Voorraden en bestellingen in uitvoering	€ 31.159,10	€ 20.473,47
Voorraden	€ 31.159,10	€ 20.473,47
Handelsgoederen	€ 31.159,10	€ 20.473,47
Vorderingen op minder dan één jaar	€ 1.542.328,80	€ 1.046.260,55
Handelsvorderingen	€ 1.257.537,51	€ 1.042.154,56
Overige vorderingen	€ 284.791,29	€ 4.105,99
Geldbeleggingen	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00
Overige beleggingen	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00
Liquide middelen	€ 570.825,17	€ 1.263.658,07
Overlopende rekeningen	€ 42.397,74	€ 152.275,45
TOTAAL ACTIVA	**€ 21.976.604,96**	**€ 22.229.095,33**

8.2 Balans - Passiva

Eigen vermogen
Het eigen vermogen stijgt licht, voornamelijk door de toevoeging van het resultaat van het boekjaar aan het overgedragen resultaat. Het overgedragen resultaat bedraagt eind 2025 €3.314.288,22 tegenover €3.228.375,63 in 2024.
De reserves blijven ongewijzigd, wat wijst op een continuïteit in het financieel beleid.
De kapitaalsubsidies dalen licht door de jaarlijkse verwerking van deze subsidies in het resultaat, wat een normale boekhoudkundige evolutie is.
De verhouding tussen eigen vermogen en totaal vermogen blijft hoog, wat betekent dat Pontes over een sterke solvabiliteit beschikt en slechts in beperkte mate afhankelijk is van externe financiering.

Schulden op lange termijn
De schulden op meer dan één jaar dalen van €7.155.098,43 naar €6.249.222,45. Deze daling van meer dan €900.000 is het gevolg van de normale aflossingen van de leningen die in het verleden werden aangegaan voor de bouw en renovatie van de crematoria.
De verdere afbouw van de schuldpositie is een belangrijk element in de financiële stabiliteit van Pontes. Door deze evolutie dalen ook de toekomstige interestlasten, wat op langere termijn een positieve invloed heeft op het resultaat.

Schulden op korte termijn
De schulden op korte termijn stijgen van €2.520.036,88 naar €3.194.965,92. Deze stijging is vooral het gevolg van hogere handelsschulden en hogere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten.
De toename van de leveranciersschulden hangt samen met een hoger activiteitenniveau en hogere kosten voor goederen en diensten. De stijging van de sociale schulden is het gevolg van de verdere toename van de personeelskosten, wat in lijn ligt met de evolutie van de resultatenrekening. Hoewel de kortlopende schulden stijgen, blijven de vlottende activa voldoende hoog om deze schulden zonder problemen te kunnen dekken.

Financiële structuur en ratio's
De financiële structuur van Pontes blijft zeer solide.
- De solvabiliteit blijft hoog doordat een groot deel van het vermogen bestaat uit eigen middelen.
- De liquiditeit blijft comfortabel doordat de vlottende activa hoger zijn dan de schulden op korte termijn.
- De schuldgraad blijft dalen door de verdere afbouw van de leningen.

Deze elementen tonen aan dat Pontes zich in een financieel gezonde positie bevindt en voldoende draagkracht heeft om toekomstige investeringen te realiseren.

Conclusie balans
De balans van 2025 bevestigt de stabiele financiële positie van Pontes. De organisatie blijft investeren in haar infrastructuur, terwijl tegelijk de schulden verder worden afgebouwd en het eigen vermogen wordt versterkt.
De stijging van de kortlopende schulden vraagt aandacht, maar vormt geen risico gezien de sterke liquiditeitspositie.
Globaal kan worden vastgesteld dat de financiële structuur van Pontes robuust blijft en een goede basis vormt voor de verdere ontwikkeling van de organisatie.

	12/2025 (EUR)	12/2024 (EUR)
Balans - Passiva		
Eigen vermogen	**€ 12.532.416,59**	**€ 12.534.432,33**
Inbreng	€ 4.840.960,00	€ 4.840.960,00
Herwaarderingsmeerwaarden	€ 838.917,38	€ 838.917,38
Reserves	€ 1.874.148,05	€ 1.874.148,05
Onbeschikbare reserves	€ 440.181,20	€ 440.181,20
Wettelijke reserves	€ 214.020,44	€ 214.020,44
Overige	€ 226.160,76	€ 226.160,76
Beschikbare reserves	€ 1.433.966,85	€ 1.433.966,85
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)	€ 3.314.288,22	€ 3.228.375,63
Kapitaalsubsidies	€ 1.664.102,94	€ 1.752.031,27
Schulden	**€ 9.444.188,37**	**€ 9.694.663,00**
Schulden op meer dan één jaar	€ 6.249.222,45	€ 7.155.098,43
Financiële schulden	€ 6.249.222,45	€ 7.155.098,43
Kredietinstellingen	€ 6.249.222,45	€ 7.155.098,43
Schulden op ten hoogste één jaar	€ 3.194.965,92	€ 2.520.036,88
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	€ 936.819,31	€ 931.456,01
Handelsschulden	€ 1.524.037,13	€ 922.327,37
Leveranciers	€ 1.524.037,13	€ 922.327,37
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	€ 734.109,48	€ 666.253,50
Belastingen	€ 162.695,14	€ 128.636,87
Bezoldigingen en sociale lasten	€ 571.414,34	€ 537.616,63
Overlopende rekeningen	-	€ 19.527,69
TOTAAL PASSIVA	**€ 21.976.604,96**	**€ 22.229.095,33**

8.3 Resultatenrekening

Algemene evolutie van het resultaat

Het boekjaar 2025 werd afgesloten met een winst van €85.912,59 tegenover €482.795,17 in 2024. Dit betekent een duidelijke daling van het resultaat met ongeveer €397.000. Ondanks deze terugval blijft Pontes winstgevend. De daling van het resultaat is hoofdzakelijk het gevolg van een stijging van de bedrijfskosten waarin een aantal afschrijvingen die versneld moeten worden genomen een belangrijke oorzaak vormen.

Bedrijfsopbrengsten

De totale bedrijfsopbrengsten bedragen in 2025 €10.930.980,28 tegenover €10.192.222,51 in 2024. Dit betekent een stijging van ongeveer €739.000 of 7,3 %. De omzet stijgt van €9.936.657,68 naar €10.333.921,59, wat wijst op een verdere groei van de activiteiten. Deze stijging kan worden verklaard door een combinatie van een hoger aantal opdrachten, indexeringen van tarieven en een hogere omzet uit nevenactiviteiten zoals plechtigheden en catering.
Daarnaast stijgen ook de andere bedrijfsopbrengsten aanzienlijk, van €241.094,99 naar €597.058,69. Deze stijging houdt verband met diverse terugvorderingen, verrekeningen of andere niet-structurele opbrengsten en zorgt ervoor dat de totale opbrengsten sterker stijgen dan de omzet alleen.
Globaal kan worden vastgesteld dat de inkomstenontwikkeling in 2025 positief blijft en dat Pontes erin slaagt haar activiteitenniveau verder uit te bouwen.

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten stijgen van €9.636.678,10 naar €10.756.994,64. Dit betekent een stijging van ongeveer €1,12 miljoen of bijna 12 %. Deze stijging ligt duidelijk hoger dan de stijging van de opbrengsten.

Diensten en diverse goederen

De overheadkosten stijgen van €3.619.994,81 naar €4.119.663,62. Dit betreft onder meer aankopen van handelsgoederen, energie, onderhoud, externe diensten en diverse werkingskosten. De stijging kan worden verklaard door:

- hogere energieprijzen,
- hogere aankoopprijzen van goederen,
- toegenomen activiteit,
- hogere kosten voor onderhoud en externe dienstverlening.

Deze evolutie is in lijn met de algemene prijsstijgingen in de economie en met de uitbreiding van de werking.

Personeelskosten

De personeelskosten blijven de belangrijkste kostenpost en kennen opnieuw een duidelijke stijging. De toename is het gevolg van ondermeer indexeringen, anciënniteitsstijgingen en een verdere versterking van de organisatie, maar vooral door aanwerving van horecamedewerkers aangezien we de uitvaartmaaltijden sedert september 2025 terug in eigen beheer organiseren.

Afschrijvingen
De normale afschrijvingen zijn verder afgenomen wat hoofdzakelijk te verklaren is door een afwezigheid van nieuwe en grote inversteringen.
De afschrijvingen weerspiegelen de kapitaalintensieve aard van de activiteiten, waarbij gebouwen, installaties en ovens een belangrijke plaats innemen.

Bedrijfsresultaat
Door de combinatie van stijgende opbrengsten en nog sterkere stijging van de kosten daalt het bedrijfsresultaat aanzienlijk. Het verschil tussen opbrengsten en kosten blijft positief, maar de marge was in 2025 duidelijk kleiner.
De evolutie toont aan dat een blijvende aandacht voor kostenbeheersing noodzakelijk is, zeker in een context van stijgende lonen en energieprijzen.

Financieel resultaat
Het financieel resultaat blijft beperkt in omvang. De financiële kosten bestaan voornamelijk uit intresten op leningen en bankkosten. Door de verdere afbouw van de schulden blijven de interestlasten relatief laag.
De financiële opbrengsten bestaan hoofdzakelijk uit intresten op beschikbare middelen.
Het financieel resultaat heeft slechts een beperkte invloed op het totaalresultaat, maar bevestigt wel dat de schuldpositie onder controle blijft.

Resultaat vóór belastingen en nettoresultaat
Het resultaat vóór belastingen bedraagt €89.781,64 tegenover €485.342,39 in 2024. Na belastingen blijft een winst over van €85.912,59. De belastingdruk blijft zeer beperkt, wat te verklaren is door het statuut van de vereniging en de verwerking van subsidies en reserves.
Hoewel het resultaat duidelijk lager ligt dan in het vorige boekjaar, blijft de werking winstgevend.
Het positieve resultaat wordt toegevoegd aan het overgedragen resultaat, dat daardoor verder stijgt.
Het overgedragen resultaat bedraagt eind 2025 €3.314.288,22, wat de financiële draagkracht van Pontes bevestigt.

Interpretatie van de evolutie
De cijfers van 2025 tonen een duidelijke trend:
- De activiteit groeit
- De opbrengsten stijgen
- Maar de kosten stijgen sneller

Dit leidt tot een lagere winst, zonder dat er sprake is van een structureel probleem.
De belangrijkste verklaringen zijn:
- hogere personeelskosten
- hogere energie- en aankoopkosten
- inflatie en indexeringen
- onderhoud en investeringen in infrastructuur

Deze evolutie is vergelijkbaar met wat in veel publieke en semipublieke organisaties wordt vastgesteld.

Conclusie resultatenrekening

Het boekjaar 2025 bevestigt dat Pontes financieel gezond blijft, maar dat de rendabiliteit onder druk staat. De organisatie blijft winstgevend en beschikt over voldoende reserves, maar de stijgende kosten maken het noodzakelijk om de werking blijvend op te volgen.
Voor de komende jaren blijft het belangrijk om:

- de kostenontwikkeling nauwgezet te monitoren,
- de personeelsinzet efficiënt te organiseren,
- en de inkomsten in lijn te houden met de stijgende uitgaven.

De sterke balanspositie en het opgebouwde eigen vermogen zorgen er echter voor dat Pontes over voldoende financiële stabiliteit beschikt om deze evolutie op te vangen.

	12/2025 (EUR)	12/2024 (EUR)
Resultatenrekening		
Bedrijfsopbrengsten	**€ 10.930.980,28**	**€ 10.192.222,51**
Omzet	€ 10.333.921,59	€ 9.936.657,68
Andere bedrijfsopbrengsten	€ 597.058,69	€ 241.094,99
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	-	€ 14.469,84
Bedrijfskosten	**€ 10.756.994,64**	**€ 9.636.678,10**
Intermediair verbruik	€ 4.119.663,62	€ 3.619.994,81
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	€ 904.418,18	€ 1.037.918,16
Aankopen	€ 915.103,81	€ 1.038.994,90
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)	-€ 10.685,63	-€ 1.076,74
Diensten en diverse goederen	€ 3.215.245,44	€ 2.582.076,65
Brutomarge	**€ 6.811.316,66**	**€ 6.572.227,70**
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	€ 4.855.276,29	€ 4.490.340,33
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	€ 1.229.264,04	€ 1.467.675,87
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	€ 256.567,45	€ 48.556,17
Andere bedrijfskosten	€ 8.922,61	€ 4.668,60
Niet-recurrente bedrijfskosten	€ 287.300,63	€ 5.442,32
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)	**€ 173.985,64**	**€ 555.544,41**
Financiële opbrengsten	€ 100.123,69	€ 133.516,01
Recurrente financiële opbrengsten	€ 100.123,69	€ 133.516,01
Opbrengsten uit vlottende activa	€ 7.612,34	€ 7.222,25
Andere financiële opbrengsten	€ 92.511,35	€ 126.293,76

	12/2025 (EUR)	12/2024 (EUR)
Financiële kosten	€ 184.327,69	€ 203.718,03
Recurrente financiële opbrengsten	€ 100.123,69	€ 133.516,01
Opbrengsten uit vlottende activa	€ 7.612,34	€ 7.222,25
Andere financiële opbrengsten	€ 92.511,35	€ 126.293,76
Financiële kosten	€ 184.327,69	€ 203.718,03
Recurrente financiële kosten	€ 184.327,69	€ 203.718,03
Kosten van schulden	€ 179.849,22	€ 199.762,13
Andere financiële kosten	€ 4.478,47	€ 3.955,90
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belastingen (+)/(-)	**€ 89.781,64**	**€ 485.342,39**
Belastingen op het resultaat	€ 3.869,05	€ 2.547,22
Belastingen	€ 3.869,05	€ 2.547,22
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)	**€ 85.912,59**	**€ 482.795,17**
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	**€ 85.912,59**	**€ 482.795,17**

8.4 Toelichting bij voorbehoud bedrijfsrevisor-commissaris

Bijzondere toelichtingen m.b.t. niet opgenomen of buiten balans gehouden toekomstige uitgaven
Zowel in de balans als in de resultatenrekeningen werden geen voorzieningen aangelegd voor een aantal zekere uitgaven die Pontes in de toekomst zal moeten dragen. Het gaat hierbij om de volgende kosten:

Uitgaven voor de responsabiliseringsbijdragen

De pensioenlasten voor statutaire medewerkers die Pontes in het verleden, maar ook vandaag nog tewerkstelt zullen in de toekomst groter zijn dan de sociale bijdragen die daarvoor betaald worden. Om die pensioenlasten te financieren moeten de publieke werkgevers jaarlijks een zgn. responsabiliseringsbijdrage betalen, die neerkomt op een percentage van het verschil tussen de te betalen pensioenlasten en de betaalde sociale bijdragen. Aan de hand van de door de Federale Pensioendienst verstrekte gegevens en onze eigen interne ramingen op basis van actuele personeelsgegevens zal Pontes in de toekomst nog tot 10,33 miljoen euro aan responsabiliseringsbijdrage moeten betalen, afhankelijk van de kortingen die nog zullen worden toegekend voor het opbouwen van een tweede pensioenpijler voor contractanten.

Toekomstige statutaire pensioenlasten

Sedert 2007 werft Pontes geen statutaire medewerkers meer aan en werken alle nieuwe personeelsleden op basis van een arbeidsovereenkomst. In 2049 zal bijgevolg de laatste statutaire medewerker met pensioen gaan en zal Pontes vanaf dan geen sociale bijdragen meer betalen voor de statutaire pensioenen, terwijl de Federale Pensioendienst nog wel die pensioenen moet betalen. Volgens de huidige regelgeving zal Pontes vanaf dat moment geen responsabiliseringsbijdrage meer moeten betalen maar alle netto pensioenuitgaven van de statutaire medewerkers volledig zelf moeten dragen. De pensioenlast voor de periode na 2049 wordt vandaag geraamd op ongeveer 3,1 miljoen euro.

De optelsom van deze in de toekomst nog verschuldigde personeelsuitgaven kunnen dus oplopen tot ruim 13,44 miljoen euro. Om verschillende redenen heeft Pontes ervoor geopteerd deze uitgaven nog niet als voorziening in de financiële resultaten op te nemen:

1. De uitgaven zijn weliswaar zeker maar nog niet exact te begroten, d.w.z. net zoals elke overheid weet Pontes dat er in de toekomst responsabiliseringsbijdragen en pensioenlasten te betalen zijn maar de omvang ervan kan vandaag niet nauwkeurig worden bepaald;
2. Over een periode van 40 jaar kan het personeelsbestand nog aanzienlijk wijzigen en het is onduidelijk hoe lang er een voordeel zal worden toegekend voor de aanleg van een tweede pensioenpijler voor de contractuele medewerkers;
3. De kosten voor responsabiliseringsbijdragen en pensioenlasten zijn allemaal personeelsuitgaven, die in de financiële meerjarenplanning van Pontes zijn opgenomen en waar wij dus wel degelijk rekening mee houden in onze toekomstige uitgaven;
4. Wanneer Pontes deze volledige kost van meer dan 13 miljoen euro als voorziening op één jaar ten laste zou nemen dan komt de financiële positie van onze organisatie in een heel ander daglicht te staan en kan dit onze kredietwaardigheid in het gedrang brengen.

Vandaar dat wij ervoor opteren en aan de algemene vergadering voorstellen om deze toekomstige personeelsuitgaven niet op één jaar ten laste te nemen als voorziening, maar deze conform de financiële meerjarenplanning te beschouwen als een kost van het desbetreffende werkjaar. Deze toelichting verduidelijkt tevens waarom de bedrijfsrevisor een voorbehoud formuleert in zijn jaarlijks verslag bij de jaarrekening.



PONTES

+32 (0)3 828 95 60
info@pontes.be
www.pontes.be